

# 05

Capítulo

## **El Archivo: Repositorio histórico para la reflexión democrática.**

✕

✕

✕

## El archivo empieza a organizarse el último año del gobierno de Ricardo Lagos (2005)

así cuando ya se cuenta con la casona donde funcionará la Fundación, se traslada inmediatamente en el año 2006.

A partir de ese momento, se inicia un período de mayor intensidad de consulta de parte de los ciudadanos, que principalmente buscaban rescatar cartas enviadas o fotografías. Con el tiempo ese interés decae y hacen uso mayoritario del archivo investigadores, estudiantes y tesistas, muchos de ellos extranjeros.

Hacia el año 2011 se inicia un proceso necesario de modernización del archivo, con un equipo que llega a reforzar esa labor para mejorar la experiencia de búsqueda de las personas, con un nuevo software y avanzando en su digitalización.

Un nuevo proceso de modernización se inicia tras la pandemia, cuando el archivo es trasladado a la Universidad Diego Portales, donde reside en comodato desde septiembre de 2022.

La modernización del archivo no solo va orientada a facilitar la experiencia del usuario, sino en el alcanzar mejores y mayores estándares de preservación de la información por el valor de ésta en los procesos de revisión de memoria y construcción de identidades.

“

Se promocionó harto al principio, la gente que quería recuperar fotos había un interés ciudadano por recuperar cartas. Luego lo siguen visitando estudiantes, sobre todo tesistas de postgrado, internacionales, algunos investigadores y profesores

**Mariana Simon**

Encargada archivo presidencial

“

Queremos inaugurar esta Fundación pensando en que había que hacer un esfuerzo grande para que toda la documentación acumulada durante estos años de vida pública pueda estar al servicio de todos y de todas. Cómo entonces aprovechar las tecnologías modernas y poder la mayor parte de esta información subirla “a la red” de manera que todo aquel que desee conocer qué se hizo y por qué se hizo, cómo se hizo, pueda a lo menos aquí tener, no digo la respuesta, pero a lo mejor antecedentes mejores (Palabras del expresidente Ricardo Lagos con motivo de la inauguración de la Fundación Democracia y Desarrollo. Instituto Nacional, 1º de agosto de 2006).

**Ricardo Lagos**  
Expresidente

## El archivo está compuesto por cerca de 200 mil documentos entre ellos textos, videos y fotografías, que son mucho más que sólo un archivo presidencial

“Si me preguntas a mí lo más interesante de esta Fundación es el archivo. Es un archivo histórico, es mucho más que él.

**Clara Budnik**  
Directora Ejecutiva

también es un archivo personal, familiar, como ministro, líder político y de la fundación. Es un recorrido por la historia de Chile y permite no solo conocer la trastienda de hechos y acontecimientos ocurridos en el pasado, sino que entender mejor las implicancias de un cargo de esa naturaleza, como se construyen concesos, como se resuelven disyuntivas propias del ejercicio del poder.

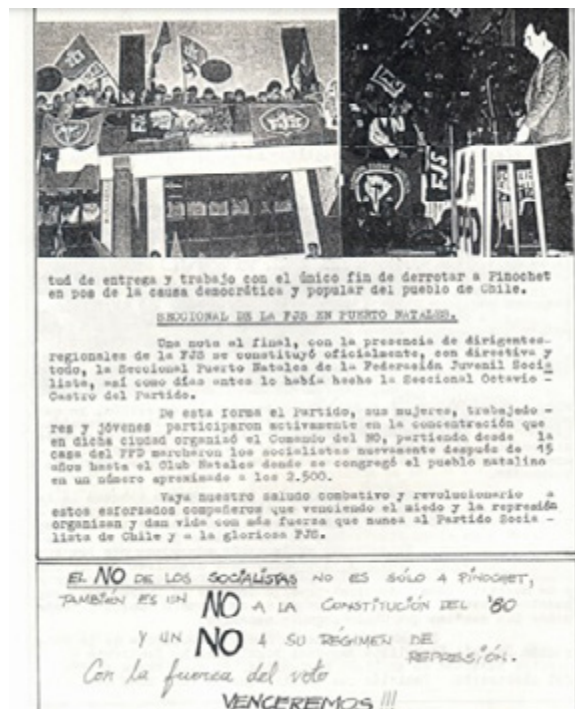


Pero si hay algo que destacan quienes lo conocen, es la manera como el archivo va dando cuenta de la vida cotidiana de diferentes épocas, especialmente se destaca la década de los 80, con una interesante colección de documentos, registros, fotos, cartas, minutas de viajes, conversaciones y un sinnúmero de actividades realizadas en ese momento.

La representación histórica de un momento determinado que posibilitan los archivos, gatilla la reflexión sobre qué es lo que fuimos, qué es lo que somos ahora y qué queremos llegar a ser. Esto es justamente lo que la Fundación Democracia y Desarrollo se planteó desde un inicio con el archivo y el anhelo de que además se pusieran en valor los repositorios históricos de los presidentes, como elemento clave para fortalecer nuestra democracia.

## Para asegurar el triunfo en el Plebiscito:

Ganar a los Indecisos. Propositiones para una campaña dirigida. Colección de documentos personales, 1988



En la actitud de los indecisos hay un fuerte componente de individualismo ("aquí cada cual debe rascarse con sus propias uñas"). Es muy importante, entonces, que las fuerzas del NO traten de motivar una actitud de responsabilidad cívica en este sector.

De alguna manera hay que hacerles sentir que ellos no pueden vencerse al margen de la comunidad, y que tienen el deber de sumarse al esfuerzo nacional por llevar al país hacia un nuevo régimen democrático.

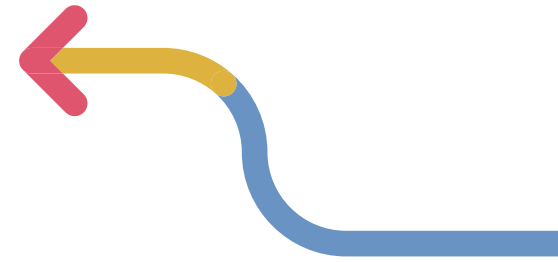
El mensaje propagandístico debiera incluir, por ejemplo, ideas como estas:

- Chile nos pertenece a todos. Nadie es su dueño. Unámonos para construir una convivencia superior.
- Todos debemos asumir nuestra responsabilidad. Ha llegado la hora de decir NO y avanzar hacia la democracia
- Los chilenos queremos vivir sin temores. No más amenazas. No más maltrato. La decisión es: NO más dictadura.

“...cuando hube de enfrentarme a dejar Chile en 1973 y deshacer mi casa, me hallé con un conjunto de papeles que uno va acumulando. Decidí dejarlos en esa casona grande de Manuel Montt donde vivía mi madre. Y así, por tener una madre longeva en esa casa grande ella se fue llenando de papeles. En un mundo cada vez más globalizado la historia es lo que da la impronta para tener más fuerza, dignidad e identidad para enfrentar ese mundo más global.

Palabras del expresidente **Ricardo Lagos** con motivo de la inauguración de la Fundación Democracia y Desarrollo. Instituto Nacional, 1º de agosto de 2006.

## Epílogo



El siglo XXI si inició con transformaciones que dieron paso a un cambio epocal, pasando de la Revolución Industrial a una Era Digital marcada por la Inteligencia Artificial y desarrollos tecnológicos que modificaron la interacción entre los seres humanos. A su vez, el mundo se hizo más pequeño. La globalización dejó de ser un fenómeno para pasar a ser una realidad que potenciada por las nuevas tecnologías, permite que la circulación de ideas y recursos puedan realizarse en fracción de segundos.

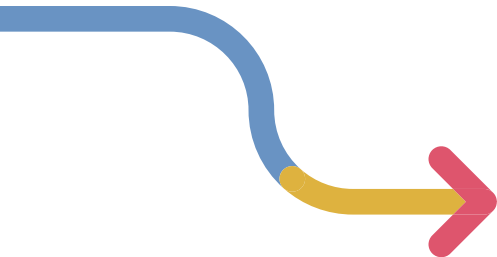
Sin embargo, hubo sorpresas. La historia de este nuevo siglo estará atravesada por el relato de dos acontecimientos recientes. El primero de ellos es la pandemia del Covid -19 que mantuvo encerrado al mundo entero en largas cuarentenas durante casi un año. Y cuando pensábamos que podíamos volver a la normalidad, el estallido de la guerra entre Rusia y Ucrania reflató los antiguos fantasmas de ataques nucleares y en lo inmediato fuerte inflación en los productos agrícolas.

Estos dos hechos aceleraron el futuro y lo hicieron presente. Desarrollamos una enorme capacidad de resiliencia y adaptación a los cambios y, las nuevas tecnologías comenzaron a impactar directamente en nuestra vida cotidiana, como por ejemplo la plataforma Zoom que cambió la manera de trabajar y estudiar en todo el mundo.

A estos nuevos retos se le sumaron los que ya se venían sucediendo. Desde hace 15 años, el gran desafío de todas las políticas internacionales están centradas en impulsar medidas sobre cómo se disminuye la emisión de gases invernaderos que generan el cambio climático. El carbón, petróleo y otros elementos fósiles que fueron protagonistas durante la revolución industrial del desarrollo exponencial de las grandes potencias, hoy están bajo la lupa. Quienes durante 120 años crecieron y se desarrollaron explotando energía fósil, ahora le exigen a los países en vía de desarrollo que no lo hagan así, sin tomar en cuenta su responsabilidad histórica de que el 75% de los gases invernaderos que están en la atmósfera fueron producidos por ellos. Si bien no estamos dispuestos a repetir los errores del pasado, sí es importante poner sobre la mesa la discusión sobre la justicia redistributiva internacional que no es sólo climática, sino que también económica. Porque los países más desarrollados, además de ser quienes más han contaminado en estos últimos 100 años, son también quienes se endeudan con bajas tasas de interés de capital propio, pero que cuando los países en vía de desarrollo lo hacen, las tasas de interés son mayores porque el costo del capital aumenta. El desafío está entonces en establecer una negociación multilateral que establezca la responsabilidad histórica del cambio climático e impulse medidas sobre cómo, quienes estamos en vía de desarrollo lo hagamos con energías limpias y renovables, a bajo costo.

De la mano del cambio climático está también la importancia del agua como un elemento fundamental para la vida y el desarrollo de las sociedades. En un contexto, en el que es un recurso natural cada vez más escaso, Chile no está mal posicionado. Estamos en el puesto número 13 -Banco Mundial <https://datos.bancomundial.org/indicador/ER.H2O.INTR.PC> - porque contamos con recursos hídricos de 48.000m<sup>3</sup> por habitante, muy superior a los 1.700m<sup>3</sup> que es la cifra que se requiere para satisfacer a cada ciudadano. Esta es una posición privilegiada, pero que tiene un pequeño detalle. La mayoría de los recursos hídricos se encuentran en el sur del país, mientras que la mayor demanda se encuentra en la zona norte. Esta característica geográfica, en un territorio de más de 5000 kilómetros de largo es la que se debe enfrentar con políticas públicas de manera urgente. Porque así se permitiría sacar a la zona central y norte del estrés hídrico en el que se encuentran y desarrollar de manera eficiente distintos ámbitos económicos fundamentales para el país como la minería y agricultura.

Desde la Fundación Democracia y Desarrollo creemos que hay que volver hacer presente los temas del futuro, pero siempre inspirándonos en los principios que ordenan nuestra misión: Democracia en base a un diálogo consecuente entre chilenos y el impulso de un Desarrollo social, político, económico y cultural justo y sustentable. Si estos dos valores van de la mano, podremos proyectar un país en el que todos y todas estemos orgullosos de habitar.



**Anexo**

# Personas y organizaciones que han trabajado vinculados a la Fundación

**Personas (en orden alfabético):**

- Enzo Abbagliati
- Graciela Aibar
- Angélica Alzamora
- Jaime Bassa
- Eduardo Benavides
- Clara Budnik
- Magdalena Burr
- Andrés Cabero
- Iván Colodro
- Alan Cortés
- Gonzalo Cowley
- María Luisa de la Maza
- Álvaro García
- Marcelo García
- Marcela Goic
- Marina Hermosilla
- Cecilia Herrera
- Cristóbal Ibarra
- Marcela Infante
- Ximena Jara

- Alejandro Kemp
- Catalina Labarca
- George Lambeth
- Francisca Leiva
- Claudia Martínez
- Salvador Millaleo
- Mariana Molina
- Francisca Navarro
- Felipe Ossandón
- Raúl Padilla
- Fernando Pardo
- Javiera Pizarro
- Rodrigo Poblete
- Enrique Ramos
- Jaime Riva Palacio
- Cristián Rodríguez
- Nelson Rodríguez Peña
- María Teresa Ruiz Tagle
- Luis Santana
- Mariana Simón
- Joaquín Ugalde
- Paz Zavala

**Organizaciones**

- Fundación Bill y Melinda Gates
- Telefónica España
- The International Development Research Centre (IDRC)
- Líderes Empresariales por la Acción Climática (CLG)
- Cámara Chilena de la Construcción (CChC)
- Unesco
- ONG Derechos Digitales

## Consejos directivos y asesores

### Consejo Asesor elquintopoder

- Carlos Álvarez
- Sebastián Villela
- Juan José Tohá
- Castor Toledo
- Eugenio García
- Didier de Saint Pierre
- José Weinstein
- Patricio Fernández

### Consejo Directivo #TuConstitución, #NuestraConstitución

- Jaime Campos
- Jorge Correa Sutil
- Ignacio Covarrubias
- Jaime Gajardo
- Liliana Galdámez
- José Francisco García
- Gastón Gómez
- Miriam Henríquez
- José Ignacio Martínez
- Lucas Sierra
- María Pía Silva
- Francisco Soto
- Verónica Undurraga
- Patricio Zapata
- Yanira Zúñiga
- Francisco Zúñiga

### Consejo Directivo Mujeres que acompañan mujeres

- Alejandra Pizarro
- Pamela López
- Paloma Ávila
- Diva Millapán
- Isabel Hamilton
- Eugenio Vergara

### Consejo Cambia el Clima

- Alejandra Stehr
- Eugenio Figueroa
- Francisco Cereceda
- Humberto González
- Jordan Harris
- José Luis Samniogo
- Juan Carlos Muñoz
- Laura Gallardo
- Lisandro Roco



