

# 02

Capítulo

## **Las etapas de la Fundación: El recorrido de un espacio de reflexión, incidencia y acción para profundizar la democracia.**

La Fundación Democracia y Desarrollo inicia su funcionamiento una vez terminado el gobierno del presidente Lagos en marzo de 2006.

## Primera etapa: La reflexión y generación de experiencias (2006-2010)

La Fundación se inaugura en marzo de 2006 con un pequeño grupo de invitados en la casona de Roberto del Río, iniciando de inmediato sus actividades. Un segundo hito importante, fue el lanzamiento de su página web y del Archivo presidencial el 1º de agosto de 2006 en el Instituto Nacional, ocasión donde además se presenta al equipo. En las propias palabras del expresidente vemos el sentido y el sello que se le buscaba imprimir:

“Nace la Fundación para ver con los ojos de hoy el sentido de dos palabras que tienen ya una larga historia: Democracia y Desarrollo. Son dos palabras que ponen en el centro de su preocupación al ser humano y que son a su vez una expresión del avance de ese ser humano por construir un mundo mejor. Hoy lo global asedia estas dos palabras. La asedia con desafíos mayores porque al ser más global este mundo Democracia y Desarrollo son conceptos que se tornan más complejos porque a la vez son más interdependientes.

**Palabras del expresidente Ricardo Lagos** con motivo de la inauguración de la Fundación Democracia y Desarrollo Instituto Nacional, 1º de agosto de 2006.



Visita jóvenes Chile Solidario de la Fundación Democracia y Desarrollo, Julio 2006.

**La principal labor de la Fundación en esta etapa está orientada al intercambio y difusión de experiencias.**

Se organizan seminarios, encuentros y diálogos que buscan establecer puentes entre la realidad nacional e internacional. Se cumplía tempranamente con uno de los objetivos que se definieron: contribuir al debate sobre el Chile que se viene, a través de seminarios, lanzamientos de libros, artículos y la escucha activa de diferentes grupos.



**Si bien son cuatro años en los que el quehacer de la Fundación está más bien marcado por la agenda del expresidente,** siendo además secretaria ejecutiva del Club de Madrid (liderada por el expresidente entre 2006 y 2008), es también un tiempo de reflexión y conceptualización, de definición de qué caminos son los que interesa recorrer para cumplir el objetivo de la Fundación vinculado al fortalecimiento de la democracia y el desarrollo sostenible.

En este período se desarrollan convocatorias a concursos de fotografía, videos y ensayos que invitan a las personas, especialmente jóvenes, a reflexionar en torno a diferentes desafíos. Así se realizan entre 2006 y 2009 cuatro concursos, entre ellos uno de fotografía sobre lo que es la democracia en la vida cotidiana de las personas, uno de ensayos sobre democracia y otro llamado “salvemos al planeta”.

“

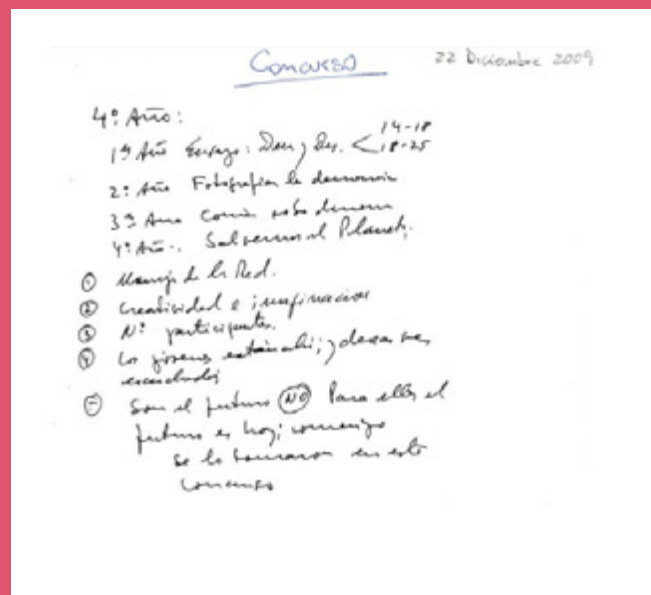
*Aun no teniendo proyectos desde el primer día se hicieron acciones de participación, se juntaron mujeres artistas, galeristas, o jóvenes, ahí descubrí que la relación de RL con los jóvenes es salvaje, es un tremendo profe, es entretenido. Un día me dijo, hasta los 30 me dicen Ricardo, de los 35 a los 50 me dicen don y de los 50 para arriba me dicen presidente.*

**Clara Budnik**

Directora Ejecutiva

También se inician las primeras conversaciones respecto de lo que sería el quintopoder, la pertinencia de su lanzamiento en un momento en que el nombre del expresidente sonaba como potencial candidato en las elecciones de 2009.

Despejada esta posibilidad, la Fundación empieza a ser un lugar desde donde canalizar sueños y anhelos del progresismo, de personas desencantadas con la política y la manera como se han hecho las cosas. Un espacio donde desplegar ideas de muchas personas que van viendo en el cambio del ciclo político un momento necesario de reflexión y autocrítica del mundo más afín a la socialdemocracia.



Apuntes para el discurso de entrega  
Premio concurso

## Segunda etapa: La génesis de la identidad propia de la FDD (2010-2013)

Si la fase previa estuvo marcada por la propia agenda del expresidente y a dar forma y coherencia al quehacer de la Fundación, esta segunda etapa se inaugura con la decisión de emprender proyectos más ambiciosos que muestren el valor de la participación y la incidencia, junto con la creación de relaciones de trabajo/confianza con diversas organizaciones ya fuera en su calidad de participantes, colaboradores o donantes.

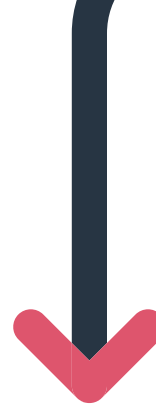
En este contexto el año 2010 nace formalmente elquintopoder, como un espacio de encuentro, diálogo y acción ciudadano en torno a temas de alto interés público, utilizando prioritariamente la comunicación digital. El lanzamiento de la plataforma se realiza en abril de ese año y perdura hasta el día de hoy.



**Junto con ello se desarrollan diferentes acciones de investigación, educación y alianzas con otras organizaciones para perfilar una línea de trabajo relacionada con la participación ciudadana.**

Destaca, por ejemplo, el trabajo Medios sociales e incidencia, un proyecto de investigación-acción que al alero de elquintopoder y con la colaboración de IDRC (International Development Research Centre, Canadá) y ONG Derechos Digitales trabajó directamente con cuatro organizaciones sociales en acciones que generaran incidencia, publicándose tres e-books de Activismo digital en Chile, un aporte relevante a un tema que emergía con fuerza.





También el 2013 se inicia el trabajo con alcaldes en el marco de la Red de alcaldías pro-participación ciudadana, con reuniones y coordinaciones que darán origen a diferentes proyectos, algunos desde la plataforma de elquin-topoder en relación con las elecciones municipales de 2012 y posteriormente Vecinos Conectados.

A partir del 2013 en alianza con la Unesco y Fundación Neruda, se desarrolla una iniciativa que busca estimular el desarrollo creativo de la poesía en el ámbito educativo, apoyando la escritura de autores emergentes y fomentando la lectura de autores nacionales a través del concurso de poesía Pablo Neruda.

*“En este sentí que Lagos tenía interés en el tema. Fue interesante porque el tema estaba en boga. Fue súper antes de la primavera árabe. Era además un momento en que queríamos ver la función política de las redes sociales. Los gobiernos caían por esto. Había atención. La fundación se asoció con investigadores de buen calibre, se produjeron resultados académicos interesantes. Eso produjo discusión. Además, en ese proyecto la fundación interrogó el tema de la legitimidad, no solo de la sociedad civil sino como los actores políticos interpretaban eso. Cómo veían el diálogo entre estos dos estamentos.*”

#### **Florencio Ceballos**

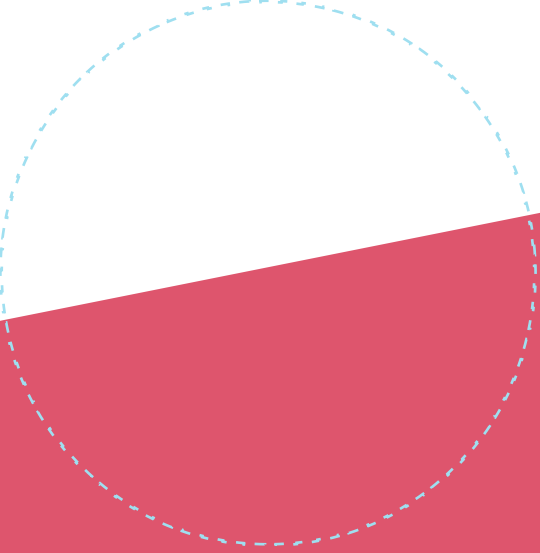
Senior program specialist de IDRC

## Tercera etapa: El protagonismo de los proyectos (2014-2022)

Si bien ya el año 2010 había iniciado el quintopoder, no es hasta el año 2014 que se inicia una serie de proyectos que tienen en común el uso de medios digitales para lograr participación e incidencia.

En enero de ese año se inicia Bibliotecas para tu Acción Ciudadana, que contó con el apoyo de la Fundación Bill & Melinda Gates, y que buscaba hacer un aporte a la manera de trabajar de las bibliotecas públicas, poniéndose al servicio de la ciudadanía para desarrollar proyectos y acciones de incidencia de organizaciones sociales en el territorio.

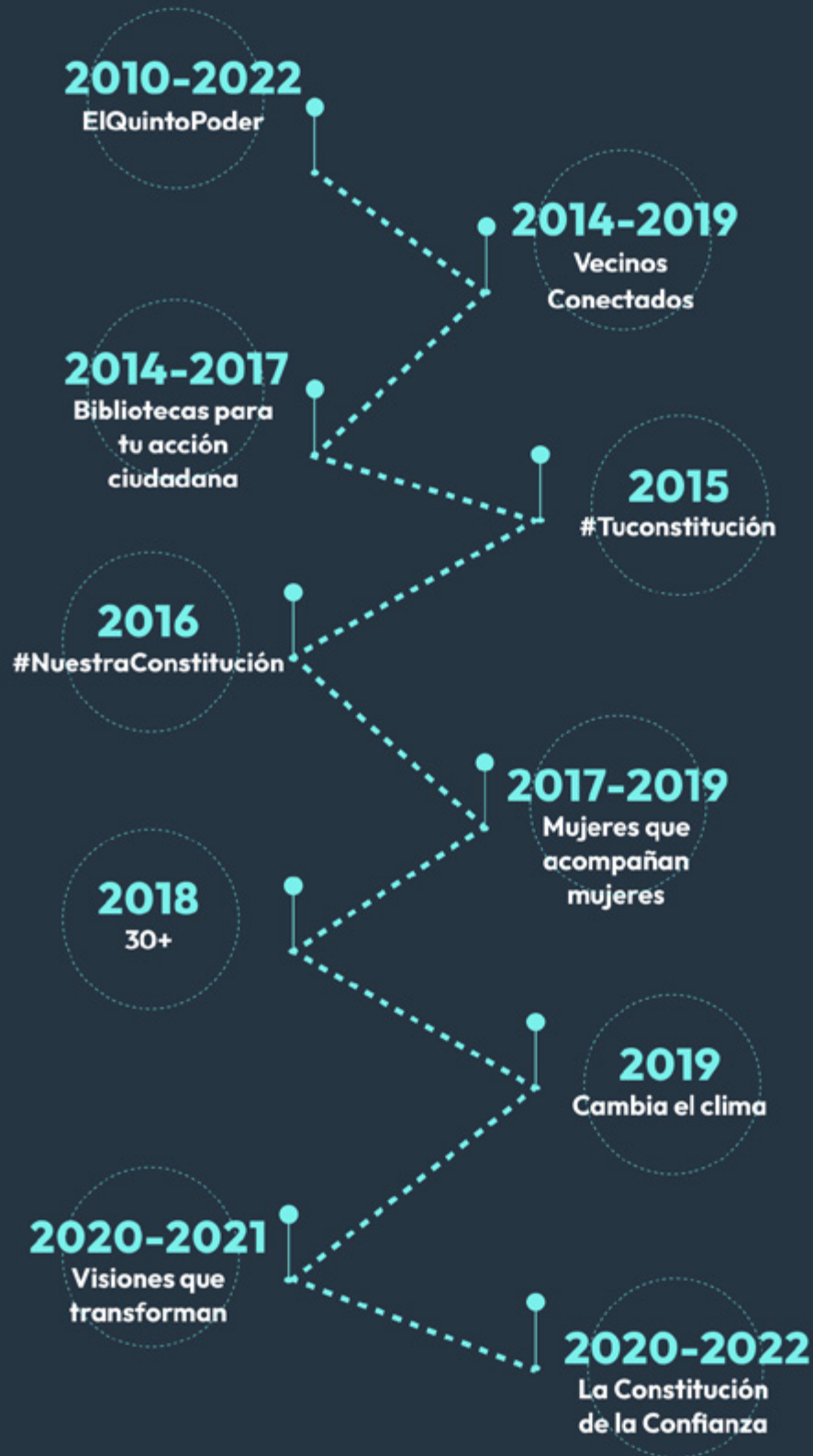
En septiembre de ese año se inicia Vecinos Conectados, una plataforma de e-gobierno que pretendía mejorar la gestión y respuesta de los servicios municipales, por medio de reportes de los vecinos a la municipalidad, involucrando a los 13 municipios de la Red de alcaldías Pro-Participación Ciudadana.



“Empezamos a inventar proyectos y conseguir financiamiento, contratar gente para proyectos específicamente. En general fueron entretenidos, pero siempre pensando en participación ciudadana, desde ahí partían. Se lo comunicaba a Ricardo y él participaba en la medida de que se lo pedíamos, dependía del proyecto. Siempre se terminaron mejor o peor.

**Clara Budnik**  
Directora Ejecutiva

## Los proyectos (2014-2022)





**En septiembre de ese año se inicia Vecinos Conectados**, una plataforma de e-gobierno que pretendía mejorar la gestión y respuesta de los servicios municipales, por medio de reportes de los vecinos a la municipalidad, involucrando a los 13 municipios de la Red de alcaldías Pro-Participación Ciudadana.

El año 2015, después de 9 años trabajando distintas modalidades en red, atendiendo los desafíos de un mundo interconectado para las instituciones públicas y la democracia, surge el proyecto #TuConstitución, una plataforma digital de participación ciudadana que permitió sumar voces al debate constitucional y que marcó un hito importante para el trabajo de la Fundación, por el impacto que tuvo mediáticamente y porque se adelantó al proceso iniciado por el gobierno de Michelle Bachelet.



A partir de esta exitosa experiencia, se desarrolla en 2017 una segunda etapa del proyecto que se denominó #NuestraConstitución con el objetivo de pasar desde la participación individual a una comunitaria. Así, las personas fueron valorando las opiniones sistematizadas del proceso anterior, lo que permitió jerarquizar convergencias y divergencias en torno a los contenidos constitucionales.

Junto con el desarrollo de los proyectos se sumaron diferentes acciones, debates constitucionales, visitas a diferentes lugares y reuniones con actores, actividades en las que el expresidente jugó un rol importante.

**El año 2017 la Fundación se anima a explorar en un área temática más novedosa respecto de lo que había sido la tónica hasta ese año.**

El proyecto Mujeres que acompañan mujeres buscaba probar metodologías de mentoría que permitieran a las mujeres canalizar en acciones concretas sus atributos de liderazgos. Nuevamente en el centro estaba el trabajo en red de un grupo de cerca de 500 mujeres que, apoyadas por una plataforma, desarrollaban diferentes actividades tendientes a fortalecer sus capacidades de liderazgo, sumando a la experiencia a través de plataforma talleres de liderazgo y de uso estratégico de tecnologías en la diversidad territorial del proyecto (norte, centro y sur del país).

El año 2018, al cumplirse 30 años del triunfo del No en el plebiscito de 1988, la Fundación se embarca en un proyecto de rescate de memoria y reflexión de lo ocurrido en estos 30 años, buscando reflexionar hacia el futuro.

El proyecto 30+, con futuro, con todos en poco más de un mes activó a una comunidad en torno al recuerdo de ese momento y recogió cientos de testimonios de las personas y sus reflexiones respecto del momento que estaba viviendo también el país.

Junto con el desarrollo de los proyectos se sumaron diferentes acciones, debates constitucionales, visitas a diferentes lugares y reuniones con actores, actividades en las que el expresidente jugó un rol importante.

*“El proyecto 30+, con futuro, con todos, permitió recrear en redes sociales el impacto de la campaña ciudadana por el No a la dictadura en 1988. Más que la reconstrucción detallada de una historia muchas veces imposible de recrear, el proyecto permitió que personas comunes y corrientes revivieran sus experiencias en torno al plebiscito de 1988, ya fuera como participantes en marchas y concentraciones, ya fuera en tareas no siempre visibles de los comandos por el No a lo largo de Chile.*

**Carlos Maldonado**  
Equipo 30+

Como profundizaremos más adelante, la vanguardia temática ya era un sello reconocible de la Fundación. El año 2018 se inicia un nuevo proyecto vinculado a la crisis climática y que adquiriría relevancia a raíz de la COP 25 que se celebraría en Chile el año 2019. Así nace Cambia el Clima, que, nuevamente, recogía las opiniones e ideas de las personas respecto de cómo enfrentar el cambio climático. Con una línea de participación, otra de educación e información, la Fundación incidía en una conversación acompañada de un grupo de expertos destacados y con el apoyo de la Universidad de Chile y el CLG (The Corporate Leaders Group for Climate Change).

**Esta fue además una experiencia en que la colaboración con el sector privado fue muy relevante, donde las empresas Colbun, Enel, Sodimac, Engie, Melón aportaron tanto en materia de financiamiento, como en el apoyo del proyecto a lo largo de sus 18 meses de duración.**

La pandemia fue un momento crítico también para el trabajo de la Fundación. Pese a ello su acción no se detuvo y nace el 2020 el proyecto Visiones que transforman: un Chile inclusivo y con empleos de calidad al 2030, consistente en el trabajo de un equipo multidisciplinario y de reconocida capacidad técnica para construir un diálogo que permitiese construir una visión común con respuesta accionables que mejorase el modelo de desarrollo económico y social.

En línea con el debate constitucional que se genera post estallido social de octubre de 2019 y dada la experiencia anterior con los proyectos *#TuConstitución* y *#NuestraConstitución*, nace *La Constitución de la Confianza*, una iniciativa participativa que busca identificar las brechas de confianza que existen desde las personas hacia las instituciones de la democracia y del orden constitucional, a través del espacio digital de educación, información, interacción, debate y deliberación con relación a lo que debía contener la nueva Constitución.